



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার
অধ্যক্ষের কার্যালয়

সরকারি শাহ সুলতান কলেজ, বগুড়া।

টেলিফোন : ০২৫৮৯৯০৩৮৭৮

ই-মেইল-govtshahsultancollege@yahoo.com

ওয়েব এড্রেস-www.govssc.edu.bd



স্মারক নং- সশাসুক/বগ/২০২৩/-২১৫২

তারিখ : ২২/০৬/২০২৩ খ্রি.

প্রেরক : অধ্যক্ষ

সরকারি শাহ সুলতান কলেজ, বগুড়া।

প্রাপক : প্রফেসর ড. মোঃ মাহবুবুর রহমান শাহ-৪৬০৩

পরিচালক

মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা

রাজশাহী অঞ্চল, রাজশাহী।

বিষয় : সরকারি শাহ সুলতান কলেজ, বগুড়া এর ২০২৩-২০২৪ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষর প্রসঙ্গে।

সূত্র : স্মারক নং: মাউশি/রাজ/২০২৩/৪০৯৯(ক), তারিখ : ২০ জুন ২০২৩ খ্রিস্টাব্দ

উপর্যুক্ত বিষয় ও সূত্রের প্রেক্ষিতে জানানো যাচ্ছে যে, সরকারি শাহ সুলতান কলেজ, বগুড়া এর ২০২৩-২০২৪ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তিটি স্বাক্ষরের লক্ষ্যে আপনার সদয় অবগতির জন্য এতদসঙ্গে প্রেরণ করা হলো।

Am
22/6/2023

(প্রফেসর মোঃ শহিদুল আলম)

আই. ডি নং-৮৪২৪

অধ্যক্ষ

সরকারি শাহ সুলতান কলেজ, বগুড়া।

প্রফেসর মোঃ শহিদুল আলম (৮৪২৪)

অধ্যক্ষ

সরকারি শাহ সুলতান কলেজ, বগুড়া।

Am
22/6/2023



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার



অধ্যক্ষ, সরকারি শাহ সুলতান কলেজ, বগুড়া।

এবং

পরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, রাজশাহী অঞ্চল, রাজশাহী।

এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

২০২৩-২০২৪ অর্থবছরের

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

সূচিপত্র

বিষয়	পৃষ্ঠা নং
কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৪
সেকশন-০১: সাধারণ কার্যাবলি	৫
সেকশন-০২: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৬-৭
সংযোজনী-১: শব্দসংক্ষেপ	৯
সংযোজনী-২: কর্মসম্পাদন সূচকের পরিমাপ পদ্ধতি	১০







সরকারি শাহ সুলতান কলেজ, বগুড়ার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র
Overview of the performance of Govt. Shah Sultan College, Bogura.

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা :

• সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ

সরকারি সিদ্ধান্ত মোতাবেক শিক্ষার সম্প্রসারণ ও গুণগত শিক্ষার মানোন্নয়নের লক্ষ্যে লাইব্রেরি সম্প্রসারণ ও ক্লাশরুমে মাল্টিমিডিয়া ব্যবহার শুরু করা হয়েছে। শিক্ষা ব্যবস্থা ডিজিটলাইজ করার জন্য প্রযুক্তি নির্ভর সেবা প্রদান ও শেখ রাসেল ডিজিটাল ল্যাব প্রতিষ্ঠা করা হয়েছে। কলেজ ক্যাম্পাসকে সার্বিক নিরাপত্তা নিশ্চিত করার জন্য সিসি ক্যামেরার আওতাভুক্তকরণ এবং ছাত্রীদের নিরাপত্তার জন্য ইভটিজিং ও নির্যাতন প্রতিরোধ কমিটি গঠন করা হয়েছে। বিশেষ চাহিদাসম্পন্ন শিক্ষার্থীদের জন্য বিশেষ ব্যবস্থা (র‍্যাম্প স্থাপন) করা হয়েছে। নামাজের জন্য সেমি পাকা মসজিদ নির্মাণ করা হয়েছে। নিরাপত্তার জন্য গেইট ও বাউন্ডারি নির্মাণ করা হয়েছে।

• সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহ :

শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের একাডেমিক ভবন, পৃথক পরীক্ষার হল রুম, পৃথক হোস্টেল ভবন, শিক্ষকবৃন্দের ডরমেটরি, মিলনায়তন নির্মাণ করা আবশ্যিক। ডিজিটাল শিক্ষা ব্যবস্থার জন্য মাল্টিমিডিয়া প্রজেক্টর সরবরাহের ব্যবস্থা করা ও শব্দনিরোধক ডিজিটাল স্টুডিও নির্মাণ করা আবশ্যিক। শিক্ষা কার্যক্রমে গতি আনয়নের জন্য পর্যাপ্ত পদ সৃষ্ণের ব্যবস্থা করা প্রয়োজন।

• ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা :

কলেজে ডিজিটাল সেবা উন্নয়নের জন্য কলেজ ওয়েবসাইট আধুনিকায়ন, অনলাইন ভিত্তিক অভিযোগ দায়ের ব্যবস্থা, ডিজিটাল ঘড়ি স্থাপন। পর্যায়ক্রমে সকল ক্লাস রুম মাল্টিমিডিয়ায় রূপান্তর করা হবে। সেবা গ্রহিতাদের জন্য সিটিজেন চার্টার আধুনিকায়ন, স্বাস্থ্য সুরক্ষাসামগ্রী ব্যবহার নিশ্চিতকরণ, সুপেয় পানি ও লিঙ্গভিত্তিক পৃথক স্যানিটেশন ব্যবস্থা নিশ্চিত করা হবে। শিক্ষক ও কর্মচারীদের দক্ষতা উন্নয়নের জন্য ইনহাউজ ও সংশ্লিষ্ট প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা করা হবে। হিসাববিজ্ঞান, ইতিহাস, দর্শন, ভূগোল, প্রাণিবিজ্ঞান, উদ্ভিদবিজ্ঞান বিষয়ে মাস্টার্স কোর্স চালুকরণ এবং মনোবিজ্ঞান, সমাজবিজ্ঞান, ইসলামের ইতিহাস, ইসলাম শিক্ষা, তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তিসহ যুগোপযোগী বিষয়ে অনার্স ও মাস্টার্স কোর্স চালু করা হবে।

২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

১. অনলাইন ভিত্তিক অভিযোগ দায়ের ও পরামর্শ প্রদানের ব্যবস্থা গ্রহণ;
২. ডিজিটাল ঘড়ি স্থাপন;
৩. ডিজিটাল স্টুডিও;
৪. সিটিজেন চার্টার আধুনিকায়ন;
৫. প্রত্যেক বিভাগে সুপেয় পানির ব্যবস্থা;
৬. হিসাববিজ্ঞান, ইতিহাস, দর্শন, ভূগোল ও পরিবেশ, প্রাণিবিজ্ঞান, রাষ্ট্রবিজ্ঞান, উদ্ভিদবিজ্ঞান বিষয়ে মাস্টার্স কোর্স চালুকরণ;
৭. মনোবিজ্ঞান, সমাজবিজ্ঞান, ইসলামের ইতিহাস ও সংস্কৃতি, ইসলাম শিক্ষা, তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তি এবং অন্যান্য যুগোপযোগী বিষয়ে অনার্স ও মাস্টার্স কোর্স চালুকরণ।

প্রস্তাবনা (Preamble)

প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

অধ্যক্ষ, সরকারি শাহ সুলতান কলেজ, বগুড়া

এবং

পরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা রাজশাহী অঞ্চল, রাজশাহী এর মধ্যে

২০২৩ সালের ডুইন মাসের ২৫ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন-১

সরকারি শাহ সুলতান কলেজ, বগুড়ার সাধারণ কার্যাবলি:

১.১. সাধারণ কার্যাবলি :

- ক) সুস্থভাবে একাডেমিক কার্যক্রম পরিচালনা;
- খ) প্রশাসনিক স্বচ্ছতা নিশ্চিতকরণ;
- গ) কার্যকর সহপাঠ্য কার্যক্রম পরিচালনা;
- ঘ) শিক্ষার উপযুক্ত পরিবেশ নিশ্চিতকরণ;



କଠାବଳୀ ୨
ଫରମ୍ଭାବଳୀର ବିଶ୍ଳେଷଣ

ଫରମ୍ଭାବଳୀର ଉଦ୍ଦେଶ୍ୟ Strategic Objectives	ଫରମ୍ଭାବଳୀର ଉଦ୍ଦେଶ୍ୟର ଉଚ୍ଚତା Weight of Strategic Objectives	କାର୍ଯ୍ୟକ୍ରମ Activities	କାର୍ଯ୍ୟକ୍ରମର ସମ୍ପର୍କ Performance Indicators	ମାପକରଣ ପଦ୍ଧତି (Calculation method)	କ୍ରମ Unit	ଫରମ୍ଭାବଳୀର ଉଦ୍ଦେଶ୍ୟର ଉଚ୍ଚତା Weight of Performance Indicators	କାର୍ଯ୍ୟକ୍ରମର ସମ୍ପର୍କ																	
							୨୦୧୩-୧୪	୨୦୧୪-୧୫	୨୦୧୫-୧୬	୨୦୧୬-୧୭	୨୦୧୭-୧୮	୨୦୧୮-୧୯	୨୦୧୯-୨୦	୨୦୨୦-୨୧	୨୦୨୧-୨୨	୨୦୨୨-୨୩	୨୦୨୩-୨୪	୨୦୨୪-୨୫						
୧. ଉତ୍ପାଦନ ସମ୍ପର୍କ Production	୩୫	[୧.୧] ଉତ୍ପାଦନ ମାତ୍ରା [୧.୨] ଉତ୍ପାଦନ ମୂଲ୍ୟ	[୧.୧.୧] ଉତ୍ପାଦନ ମାତ୍ରା [୧.୧.୨] ଉତ୍ପାଦନ ମୂଲ୍ୟ	[୧.୧.୧.୧] ଉତ୍ପାଦନ ମାତ୍ରା [୧.୧.୧.୨] ଉତ୍ପାଦନ ମୂଲ୍ୟ	[୧.୧.୧.୧] ଉତ୍ପାଦନ ମାତ୍ରା [୧.୧.୧.୨] ଉତ୍ପାଦନ ମୂଲ୍ୟ	[୧.୧.୧.୧] ଉତ୍ପାଦନ ମାତ୍ରା [୧.୧.୧.୨] ଉତ୍ପାଦନ ମୂଲ୍ୟ	୧	୨୦୧୩-୧୪	୨୦୧୪-୧୫	୨୦୧୫-୧୬	୨୦୧୬-୧୭	୨୦୧୭-୧୮	୨୦୧୮-୧୯	୨୦୧୯-୨୦	୨୦୨୦-୨୧	୨୦୨୧-୨୨	୨୦୨୨-୨୩	୨୦୨୩-୨୪	୨୦୨୪-୨୫					
								୧୫୦୦	୧୬୦୦	୧୭୦୦	୧୮୦୦	୧୯୦୦	୨୦୦୦	୨୧୦୦	୨୨୦୦	୨୩୦୦	୨୪୦୦	୨୫୦୦	୨୬୦୦	୨୭୦୦	୨୮୦୦	୨୯୦୦	୩୦୦୦	
								୧୫୦୦	୧୬୦୦	୧୭୦୦	୧୮୦୦	୧୯୦୦	୨୦୦୦	୨୧୦୦	୨୨୦୦	୨୩୦୦	୨୪୦୦	୨୫୦୦	୨୬୦୦	୨୭୦୦	୨୮୦୦	୨୯୦୦	୩୦୦୦	୩୧୦୦
								୧୫୦୦	୧୬୦୦	୧୭୦୦	୧୮୦୦	୧୯୦୦	୨୦୦୦	୨୧୦୦	୨୨୦୦	୨୩୦୦	୨୪୦୦	୨୫୦୦	୨୬୦୦	୨୭୦୦	୨୮୦୦	୨୯୦୦	୩୦୦୦	୩୧୦୦
								୧୫୦୦	୧୬୦୦	୧୭୦୦	୧୮୦୦	୧୯୦୦	୨୦୦୦	୨୧୦୦	୨୨୦୦	୨୩୦୦	୨୪୦୦	୨୫୦୦	୨୬୦୦	୨୭୦୦	୨୮୦୦	୨୯୦୦	୩୦୦୦	୩୧୦୦
								୧୫୦୦	୧୬୦୦	୧୭୦୦	୧୮୦୦	୧୯୦୦	୨୦୦୦	୨୧୦୦	୨୨୦୦	୨୩୦୦	୨୪୦୦	୨୫୦୦	୨୬୦୦	୨୭୦୦	୨୮୦୦	୨୯୦୦	୩୦୦୦	୩୧୦୦
								୧୫୦୦	୧୬୦୦	୧୭୦୦	୧୮୦୦	୧୯୦୦	୨୦୦୦	୨୧୦୦	୨୨୦୦	୨୩୦୦	୨୪୦୦	୨୫୦୦	୨୬୦୦	୨୭୦୦	୨୮୦୦	୨୯୦୦	୩୦୦୦	୩୧୦୦
								୧୫୦୦	୧୬୦୦	୧୭୦୦	୧୮୦୦	୧୯୦୦	୨୦୦୦	୨୧୦୦	୨୨୦୦	୨୩୦୦	୨୪୦୦	୨୫୦୦	୨୬୦୦	୨୭୦୦	୨୮୦୦	୨୯୦୦	୩୦୦୦	୩୧୦୦
								୧୫୦୦	୧୬୦୦	୧୭୦୦	୧୮୦୦	୧୯୦୦	୨୦୦୦	୨୧୦୦	୨୨୦୦	୨୩୦୦	୨୪୦୦	୨୫୦୦	୨୬୦୦	୨୭୦୦	୨୮୦୦	୨୯୦୦	୩୦୦୦	୩୧୦୦
								୧୫୦୦	୧୬୦୦	୧୭୦୦	୧୮୦୦	୧୯୦୦	୨୦୦୦	୨୧୦୦	୨୨୦୦	୨୩୦୦	୨୪୦୦	୨୫୦୦	୨୬୦୦	୨୭୦୦	୨୮୦୦	୨୯୦୦	୩୦୦୦	୩୧୦୦
								୧୫୦୦	୧୬୦୦	୧୭୦୦	୧୮୦୦	୧୯୦୦	୨୦୦୦	୨୧୦୦	୨୨୦୦	୨୩୦୦	୨୪୦୦	୨୫୦୦	୨୬୦୦	୨୭୦୦	୨୮୦୦	୨୯୦୦	୩୦୦୦	୩୧୦୦
								୧୫୦୦	୧୬୦୦	୧୭୦୦	୧୮୦୦	୧୯୦୦	୨୦୦୦	୨୧୦୦	୨୨୦୦	୨୩୦୦	୨୪୦୦	୨୫୦୦	୨୬୦୦	୨୭୦୦	୨୮୦୦	୨୯୦୦	୩୦୦୦	୩୧୦୦
								୧୫୦୦	୧୬୦୦	୧୭୦୦	୧୮୦୦	୧୯୦୦	୨୦୦୦	୨୧୦୦	୨୨୦୦	୨୩୦୦	୨୪୦୦	୨୫୦୦	୨୬୦୦	୨୭୦୦	୨୮୦୦	୨୯୦୦	୩୦୦୦	୩୧୦୦
								୧୫୦୦	୧୬୦୦	୧୭୦୦	୧୮୦୦	୧୯୦୦	୨୦୦୦	୨୧୦୦	୨୨୦୦	୨୩୦୦	୨୪୦୦	୨୫୦୦	୨୬୦୦	୨୭୦୦	୨୮୦୦	୨୯୦୦	୩୦୦୦	୩୧୦୦

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Table 2
Performance Indicators

Strategic Objective	Strategic Weight of Objectives	Activities	Performance Indicators	Calculation Method	Unit	Performance Weight	2022-23		2023-24		2024-25						2025-26	2026-27						
							2022-23	2023-24	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25				
Strategic Objective 1	10	Activity 1	Indicator 1	Method 1	Unit 1	Weight 1	2022-23	2023-24	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25						
							2022-23	2023-24	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25		
							2022-23	2023-24	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25
							2022-23	2023-24	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25
							2022-23	2023-24	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25
							2022-23	2023-24	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25
							2022-23	2023-24	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25
							2022-23	2023-24	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25
							2022-23	2023-24	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25
							2022-23	2023-24	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25
							2022-23	2023-24	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25
							2022-23	2023-24	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25	2024-25

30/11/24

[Signature]

[Signature]

আমি, অধ্যক্ষ, সরকারি শাহ সুলতান কলেজ, বগুড়া হিসেবে মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা, রাজশাহী অঞ্চল, রাজশাহী এর পরিচালকের নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, পরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা, রাজশাহী অঞ্চল হিসেবে বগুড়ার সরকারি শাহ সুলতান কলেজ, অধ্যক্ষের নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:



অধ্যক্ষ

সরকারি শাহ সুলতান কলেজ,

বগুড়া

পেফেসর মোঃ শহিদুল আলম-৮৪২৪

অধ্যক্ষ

সরকারি শাহ সুলতান কলেজ, বগুড়া।

২৬-০৬-২০২৩

তারিখ :



পরিচালক

মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা, রাজশাহী অঞ্চল

রাজশাহী।

২৬-০৬-২০২৩

তারিখ :

সংযোজনী-১

শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)

ক্রমিক নং	শব্দ সংক্ষেপ	পূর্ণরূপ
১	মাউশি অধিদপ্তর	মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা অধিদপ্তর
২	এনসিটিবি	জাতীয় শিক্ষাক্রম ও পাঠ্যপুস্তক বোর্ড
৩	বি এন সি সি	বাংলাদেশ ন্যাশনাল ক্যাডেট কোর
৪	e-GP	e- Government Procurement
৫	PBM	Performance based Management
৬	SDG	Sustainable Development Goal







কর্মসম্পাদন সূচকের পরিমাপ পদ্ধতি

ক্রমিক নং	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	কর্মসম্পাদন পঞ্জীয়ন প্রমাণক
১	তথ্যীয় ও ব্যবহারিক ক্লাস	উচ্চ মাধ্যমিক, অনার্স, ডিগ্রী ও মাস্টার্স এর ক্লাস গ্রহণ	কলেজের কার্য সমাপ্তির প্রতিবেদন
২	একাডেমিক ক্যাডেভার	ক্যাডেভার প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন	একাডেমিক ক্যাডেভার প্রণয়ন কপি
৩	ভিজিট্যান্স টিম	ভিজিটেশন টিম গঠিত	ভিজিটেশন টিম গঠনের অফিস আদেশের কপি
৪	আবেদন নিষ্পত্তি	আবেদন গ্রহণ ও নিষ্পত্তিকরণ	হালনাগাদকৃত রেজিস্টার অফিস আদেশের কপি
৫	ক্লাস রুটিন	রুটিন তৈরিকরণ ও জারিকরণ	অফিস আদেশের কপি
৬	প্রাতিষ্ঠানিক সভা	শিক্ষক পরিষদ ও একাডেমিক কাউন্সিলের সভা অনুষ্ঠিত	অফিস আদেশের কপি ও হাজিরা
৭	কার্যক্রম সর্বপাঠ্য কার্যক্রম পরিচালনা	শিক্ষা সফর, শিক্ষা সত্তাহ, সাংস্কৃতিক সত্তাহ, ক্রীড়া সত্তাহ, কলেজ ম্যাগাজিন, বার্ষিক মিলাদ, বি এন সি সি, রোভার স্কাউট, রেড ক্রিসেন্ট,	অফিস আদেশের কপি ও ছায়াছবি
৮	শিখন বাজব পরিবেশ নিশ্চিতকরণ	ভিজিটাল পদ্ধতিতে পাঠদান, শিক্ষক ও কর্মচারীদের ইন-হাউস ও সংশ্লিষ্ট প্রশিক্ষণ, আধুনিক শিক্ষা অবকাঠামো নিশ্চিতকরণ	অফিস আদেশের কপি, হাজিরা, রেজুলেশন ও ছায়াছবি

৩৩৩২

Am